



Assemblée générale mixte

20 mai 2021 14h – Marcy l'Etoile

PIONEERING DIAGNOSTICS

Cette présentation contient des anticipations et objectifs de bioMérieux qui reposent, en tout ou partie, sur des appréciations ou des décisions qui pourraient évoluer ou être modifiées en raison, en particulier, des incertitudes et des risques liés à l'environnement économique, financier, réglementaire et concurrentiel, notamment ceux exposés dans le Document de Référence 2018. La Société ne prend donc aucun engagement ni ne donne aucune garantie sur la réalisation des objectifs ci-dessus. Elle ne s'engage pas à publier ou communiquer d'éventuels rectificatifs ou mises à jour de ces éléments, sous réserve des obligations d'information permanente pesant sur les sociétés dont les actions sont admises aux négociations sur un marché financier.

Ce document ne constitue dans aucun pays, une offre de vendre ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres bioMérieux.

AGENDA



- **Ouverture de la séance**
- **Ordre du jour**
- **Bilan d'activité pour l'exercice 2020**
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Questions et réponses**
- **Vote des résolutions**

AGENDA



- **Ouverture de la séance**
- **Ordre du jour**
- **Bilan d'activité pour l'exercice 2020**
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Questions et réponses**
- **Vote des résolutions**

AGENDA



- Ouverture de la séance
- **Ordre du jour**
- Bilan d'activité pour l'exercice 2020
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Questions et réponses
- Vote des résolutions

I. De la compétence de l'assemblée générale ordinaire (1/4)

1. Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ; approbation du montant global des dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts ;
2. Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ;
3. Quitus aux administrateurs ;
4. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ;
5. Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec l'Institut Mérieux relative à un avenant au contrat de prestations de services avec l'Institut Mérieux et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes ;
6. Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec la Fondation Mérieux relative au versement d'une enveloppe supplémentaire de 12 000 000 € dans le cadre du contrat de mécénat avec la Fondation Mérieux et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes ;

I. De la compétence de l'assemblée générale ordinaire (2/4)

7. Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec la Fondation Mérieux relative au versement d'une enveloppe supplémentaire de 500 000 € dans le cadre du contrat de mécénat avec la Fondation Mérieux et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes ;
8. Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec le Fonds de dotation bioMérieux relative au versement d'une dotation initiale de 20 000 000 € au Fonds de dotation bioMérieux et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes ;
9. Renouvellement du mandat de Monsieur Alain MERIEUX en qualité de Président Fondateur ;
10. Renouvellement du mandat de Madame Marie-Paule KIENY en qualité d'administrateur ;

I. De la compétence de l'assemblée générale ordinaire (3/4)

11. Renouvellement du mandat de Madame Fanny LETIER en qualité d'administrateur ;
12. Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de Commerce ;
13. Approbation de la politique de rémunération du Président-Directeur Général conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de Commerce ;
14. Approbation de la politique de rémunération du Directeur Général Délégué conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de Commerce ;
15. Approbation de la politique de rémunération des administrateurs conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de Commerce ;
16. Approbation des éléments de rémunérations versés ou attribués aux mandataires sociaux au titre de l'exercice 2020 ;

I. De la compétence de l'assemblée générale ordinaire (4/4)

17. Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués à Monsieur Alexandre MERIEUX, au titre de son mandat de Président-Directeur Général au titre de l'exercice 2020 ;
18. Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués à Monsieur Pierre BOULUD, au titre de son mandat de Directeur Général Délégué au titre de l'exercice 2020 ;
19. Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres titres.

II. De la compétence de l'assemblée générale extraordinaire (1/4)

20. Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues ;
21. Autorisation à donner au Conseil d'administration, à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires;
22. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires par offres au public autres que celles visées à l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier et/ou en rémunération de titres dans le cadre d'une offre publique d'échange ;

II. De la compétence de l'assemblée générale extraordinaire (2/4)

23. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances avec suppression du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'une offre visée au paragraphe II de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier ;
24. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de fixer, selon les modalités déterminées par l'Assemblée générale, le prix d'émission des actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription ;
25. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le nombre d'actions, titres ou valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances à émettre en cas d'augmentation de capital ;
26. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société sans droit préférentiel de souscription dans le cadre d'apports en nature consentis à la Société ;

II. De la compétence de l'assemblée générale extraordinaire (3/4)

27. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres ;
28. Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue d'émettre, sans droit préférentiel de souscription des actionnaires, des actions en conséquence de l'émission par des filiales et/ou la société mère de la Société de valeurs mobilières donnant accès à des actions et/ou d'autres valeurs mobilières à émettre par la Société ;
29. Autorisation à donner au Conseil d'administration, pour une durée de trente-huit mois, à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires ;
30. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés adhérents au plan épargne entreprise ;

II. De la compétence de l'assemblée générale extraordinaire (4/4)

31. Suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit des salariés adhérents au plan épargne entreprise ;
32. Limitation globale des autorisations ;
33. Mise à jour des articles 12, 14, 15 et 17 des statuts sociaux ;
34. Approbation de la transformation de la Société par adoption de la forme de société européenne et des termes du projet de transformation ;
35. Adoption des statuts de la Société sous sa nouvelle forme de société européenne ;
36. Pouvoirs à tout porteur d'un original du présent procès-verbal afin d'effectuer les formalités.

AGENDA



- Ouverture de la séance
- Ordre du jour
- **Bilan d'activité pour l'exercice 2020**
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Questions et réponses
- Vote des résolutions



AGENDA

OVERVIEW OF bioMérieux

FY 2020 REVUE D'ACTIVITE

FY 2020 RESULTATS FINANCIERS

AMBITION RSE

PERSPECTIVES 2021

MESSAGES CLES – PERFORMANCE 2020



VENTES

€3,118m

+19.7%

À taux de change et périmètre constants

RESULTAT OP.

€613m

19.6% du CA

vs. **14.5%** en 2019

FREE CASH FLOW

€328m

Ratio de Levier

0.1x EBITDA

TENDANCES PAR ACTIVITE



Moléculaire



Microbiologie



Immunoessais



Industrie



GAMME DE SOLUTIONS DE DIAGNOSTIC COVID-19

BIOMÉRIEUX



EXTRACTION



EMAG® & EASYMAG®

High quality and fully automated RNA extraction prior to amplification and detection

TESTS PCR



ARGENE®
SARS-CoV-2 R-GENE®
SARS-CoV-2 RESPI R-GENE®

Ready-to-use kits with internal controls allowing mid-to-high size batch analyses on most real-time PCR systems.

SYNDROMIQUE



BIOFIRE® RP2.1
BIOFIRE® RP2.1plus

Rapid, easy, automated syndromic testing of 22 or 23 pathogens that cause respiratory infections, including SARS-CoV-2



SEROLOGIE



VIDAS®
anti-SARS-CoV-2 IgM
anti-SARS-CoV-2 IgG

Fully automated qualitative assays for the detection of antibodies in patients who have been exposed to SARS-CoV-2

Single plex SARS-CoV-2 R-GENE® may be used on saliva and oropharyngeal (throat) swab specimens

BIOFIRE® LEADER DU MARCHÉ SYNDROMIQUE



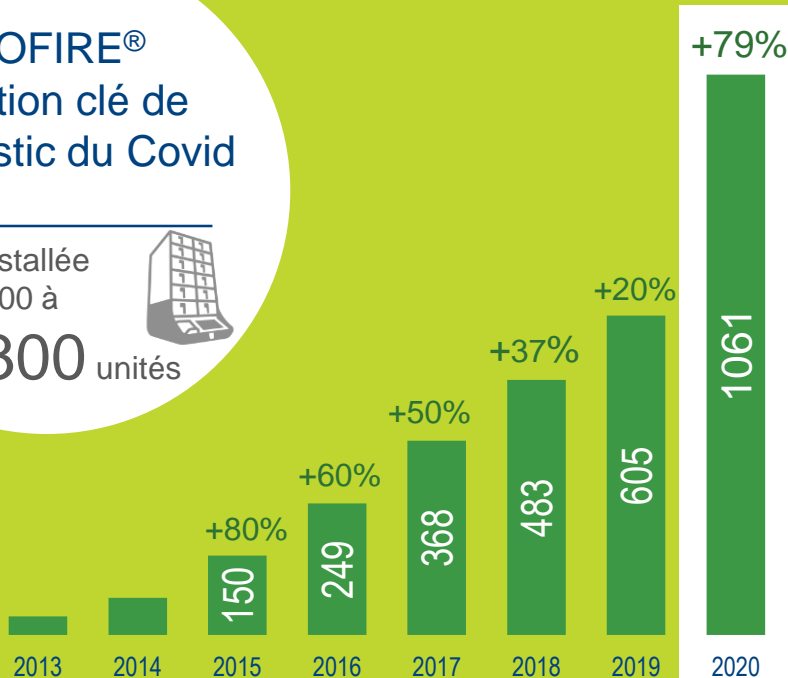
BIOFIRE®
Solution clé de
diagnostic du Covid

Base installée
de 10,400 à

17,300 unités

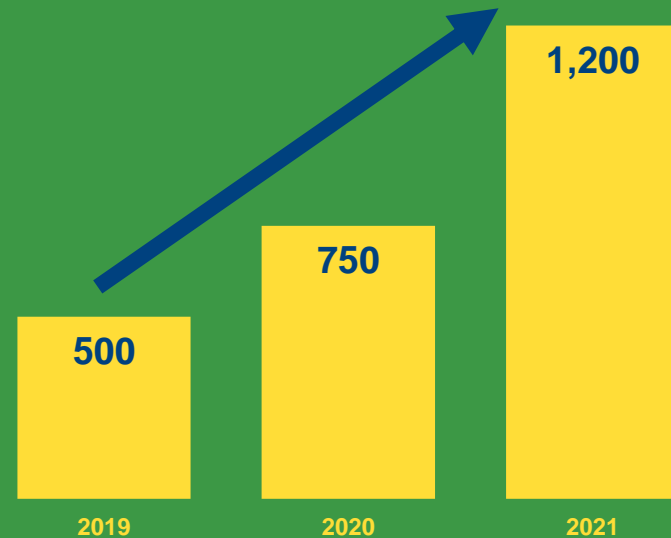


Ventes
en €m



CAPACITE DE PRODUCTION

Evolution de la moyenne mensuelle (K Unités)



AUTRES GAMMES IMPACTÉES PAR LE CONTEXTE COVID, MAIS EN REDRESSEMENT AU S2



MICROBIOLOGIE CLINIQUE



-5%

VARIATION ORGANIQUE
DES VENTES

- Performance **affectée** par le COVID, mais **retour à la croissance** en T4 pour les milieux de culture et les réactifs d'hémoculture.
- Suivi résistance aux antibiotiques **mis en cause** pendant la crise Covid
- En 2021, Lancement d'une **evolution** de notre système d'identification de spectrométrie de masse **VITEK® MS**

IMMUNOESSAIS



-7%

VARIATION ORGANIQUE
DES VENTES

- Performance **affectée** par le COVID en T2, puis stable en T3 et T4. **Les tests de sérologie** anti-SARS-CoV-2 ont contribué à cette amélioration
- **Aux EU, pression sur les prix** de la PCT presque entièrement compensée par la **croissance des volumes**
- **Solide portefeuille de lancement** en 2021 et au-delà (TB, Dengue, Nephrocheck)

APPLICATIONS INDUSTRIELLES



+2%

CROISSANCE ORGANIQUE
DES VENTES

- **Performance impactée par COVID** en T2/T3 sur le segment **Agro-alimentaire** tandis que le segment **Pharma** a démontré **une forte résilience**
- **Solide** performance en **Microbiologie** en Pharma & en **Moléculaire** en Agro-alimentaire
- Lancement de **BIOFIRE® MYCOPLASMA**, un test innovant de détection du mycoplasma dans les produits pharmaceutiques



AGENDA

OVERVIEW OF bioMérieux

FY 2020 REVUE D'ACTIVITE

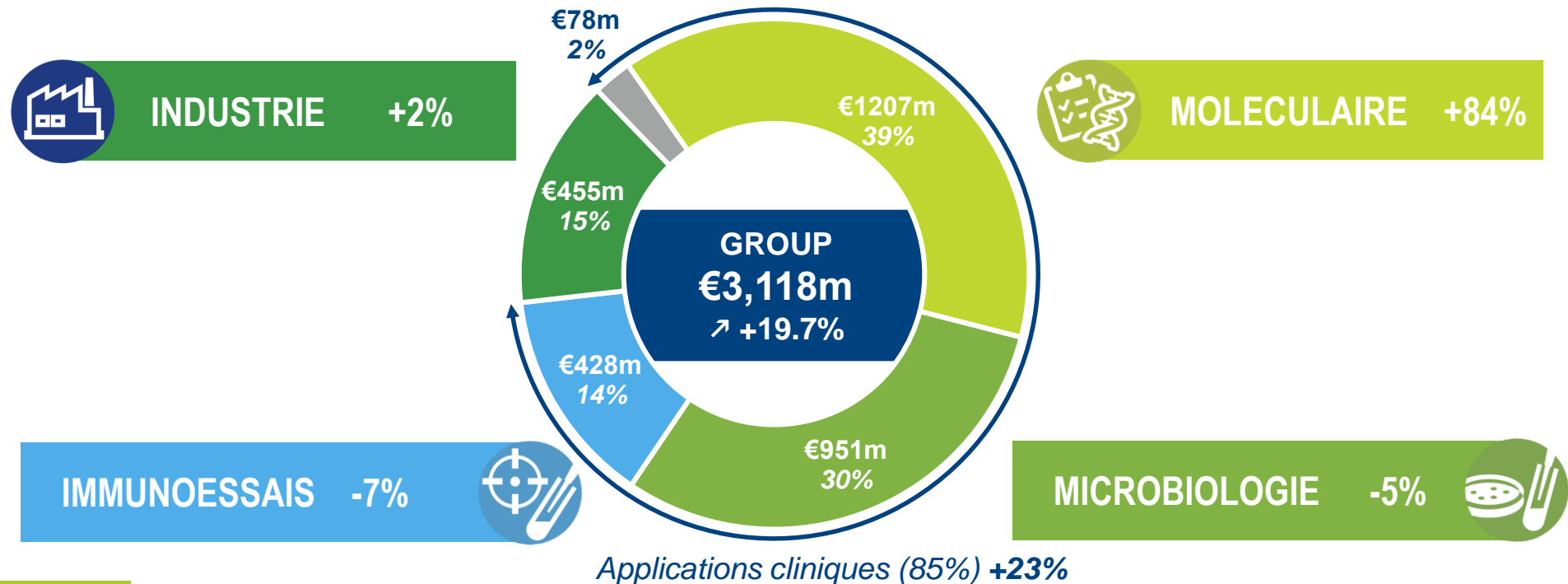
FY 2020 RESULTATS FINANCIERS

AMBITION RSE

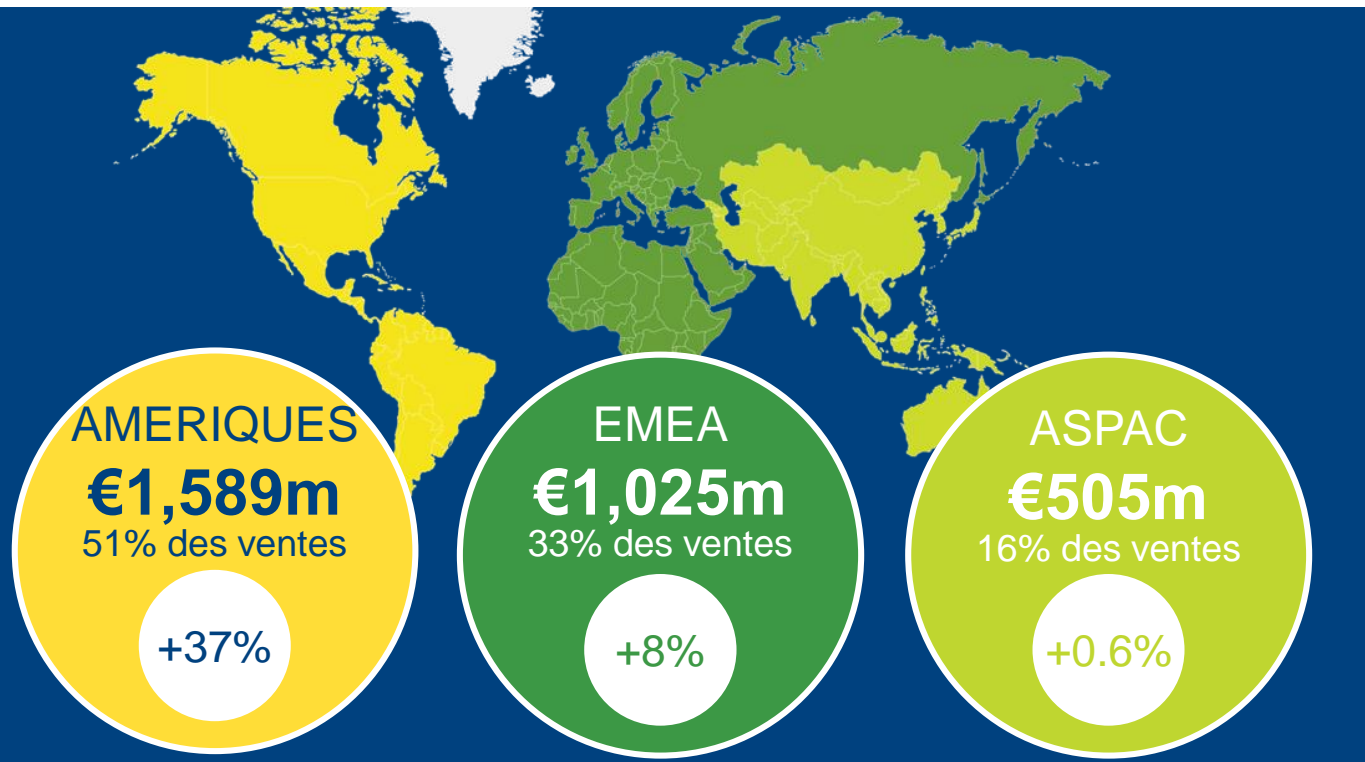
PERSPECTIVES 2021

VENTES 2020 PAR APPLICATION:

Performance exceptionnelle du moléculaire



VENTES 2020 PAR REGION: Forte dynamique en AMERIQUES grâce au moléculaire



VENTES 2020

€3,118m



CROISSANCE ORGANIQUE

+19.7%

Compte de résultat 2020 :

Hausse de 66% du résultat opérationnel contributif



<i>In €m</i>	FY 2020	<i>As a % of sales</i>	FY 2019	<i>As a % of sales</i>	% change publié	% change À taux et périmètre constants
Chiffre d'affaires	3,118	100%	2,675	100%	+ 16.6%	+ 19.7%
Coût des ventes	-1,365	-43.8%	-1,208	-45.2%	+ 13.0%	+ 15.4%
Marge brute	1,754	56.2%	1,467	54.8%	+ 19.6%	+ 23.1%
Frais administratifs & commerciaux	-789	-25.3%	-750	-28.0%	+ 5.3%	+ 7.5%
R&D	-399	-12.8%	-374	-14.0%	+ 6.6%	+ 7.8%
Résultat opérationnel contributif⁽¹⁾	613	19.6%	389	14.5%	+ 57.7%	+ 65.6%

Compte de résultat 2020 : du résultat opérationnel au résultat net



<i>In €m</i>	FY 2020	<i>As a % of sales</i>	FY 2019	<i>As a % of sales</i>	<i>% change as reported</i>
Résultat opérationnel contributif	613	19.6%	389	14.5%	+ 57.7%
Coûts d'acquisition de BioFire	- 18		- 18		
Autres coûts non courants	- 42				
Résultat opérationnel	553	17.7%	371	13.9%	+ 49.1%
Charges financières	- 29		- 23		
Impôts (<i>taux effectif d'impôt</i>)	- 122	(23.2%)	- 78	(22.4%)	
Résultat net, part du groupe	404	12.9%	273	10.2%	+ 48.2%
RN par action	€ 3.41		€ 2.30		

Génération de trésorerie 2020



In €m	FY 2020	FY 2019
EBITDA (1)	824	578
Variaton du BFR	- 86	- 69
Impôts & Charges financières	- 142	- 102
Autres cash flows opérationnels	11	16
Investissements	- 278	- 273
Free cash flow (2)	328	150
Acquisitions / cessions	- 30	- 48
Dividendes	- 23	- 41
Impacts de change	- 24	- 9
Financement	- 27	- 4
Net cash flow	225	- 48
Closing net cash (debt) position	- 92	- 317

Stocks: - €83m
 Fournisseurs: + €5m
 Clients: -€80m
 Dettes Sociales & fiscales: + €57m
 Autres: + €15m

→ Invest. 9% of Sales
 Capacité production Biofire

→ Dette nette / EBITDA 0.1x
 Sans dette hors IFRS 16 (97M€)

(1) Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization deriving from ordinary activities

(2) Sum of the cash flow from operations and the net cash flow used in investment activities



AGENDA

OVERVIEW OF bioMérieux

FY 2020 REVUE D'ACTIVITE

FY 2020 RESULTATS FINANCIERS

AMBITION RSE

PERSPECTIVES 2021

UNE NOUVELLE AMBITION RSE EN LIGNE AVEC NOTRE VISION DE LONG TERME



HEALTH

We pioneer *in vitro* diagnostics to improve public health worldwide

Lead the fight against **infectious diseases** through the use of IVD innovation, and be **the leader in the fight against AMR***.



PLANET

We implement environmentally responsible actions to preserve the planet as a healthy place to live

Adopt a Science-Based Targets 1.5°C trajectory (reduce scope 1&2 **greenhouse gas emissions by more than 50% in 2030**).
Eco-design and product life cycle optimization.



HEALTHCARE ECOSYSTEM

We foster ethical dialogue with the healthcare ecosystem to advance diagnostics

Intensify **dialogue with stakeholders** (including patients) and integrate it into our governance.



EMPLOYEES

We support the development and well-being of our employees, who all help save lives

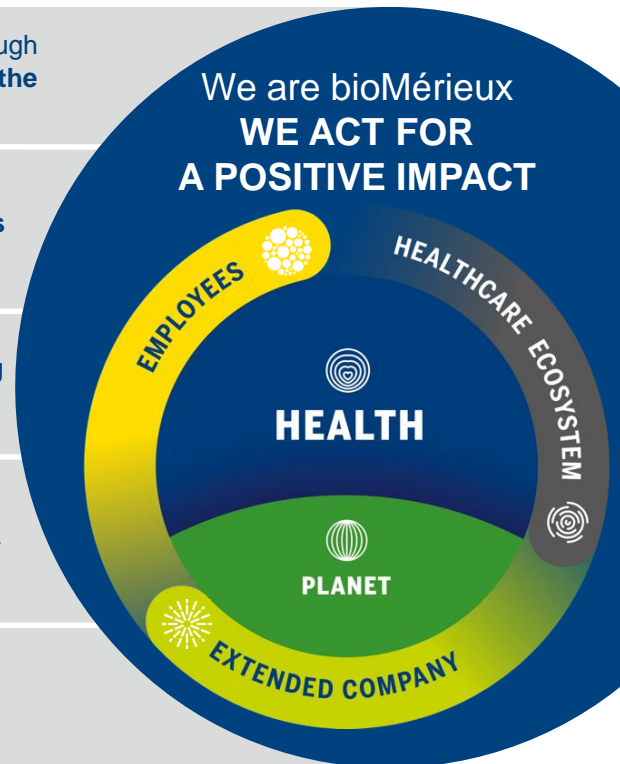
Be a safety role model company (0.6 Lost Day Incident Rate in 2025 vs. 1.2 in 2020).
Diversity and inclusion at all levels of the company (Corporate leadership team**: >40% women and > 35% international*** both in 2025)



EXTENDED COMPANY

We build long-term partnerships to increase our positive impact on local communities

Increase **suppliers'** proximity.
Philanthropy for territorial solidarity (creation of a €20m endowment fund).





AGENDA

OVERVIEW OF bioMérieux

FY 2020 ACTIVITY REVIEW

CSR PRIORITIES

FY 2020 FINANCIAL RESULTS

PERSPECTIVES 2021

VENTES



Stable à +5.0%

À taux et périmètre constants

- ▼ Incertitude liée au covid
- ▼ Croissance S1 autour de 10%
- ▼ Impact change négatif lié à l'Euro fort

Résultat opérationnel contributif



**En ligne avec la
performance 2020**

- ▼ Estimation **€30-35m** d'impact change négatif
- ▼ Environ 10m€ lié au plan **MyShare**

Taux impots



~ 23%

- ▼ Hors non-récurrents
- ▼ Incertitude sur taux US

Investissements



~10%
des ventes

- ▼ Capacité & automatisation
- ▼ Croissance BioFire

- Ouverture de la séance
- Ordre du jour
- Bilan d'activité pour l'exercice 2020
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- Questions et réponses
- Vote des résolutions

- Ouverture de la séance
- Ordre du jour
- Bilan d'activité pour l'exercice 2020
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- **Questions et réponses**
- Vote des résolutions

- Ouverture de la séance
- Ordre du jour
- Bilan d'activité pour l'exercice 2020
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Questions et réponses
- **Vote des résolutions**

Résolutions proposées à titre ordinaire

RÉSOLUTION N° 1

Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ; approbation du montant global des dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts

RÉSOLUTION N° 2

***Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos
le 31 décembre 2020***

RÉSOLUTION N° 3

Quitus aux administrateurs

RÉSOLUTION N° 4

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020

RÉSOLUTION N° 5

Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec l'Institut Mérieux relative à un avenant au contrat de prestation de services avec l'Institut Mérieux et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes

RÉSOLUTION N° 6

Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec la Fondation Mérieux relative au versement d'une enveloppe supplémentaire de 12 000 000 € dans le cadre du contrat de mécénat avec la Fondation Mérieux et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes

RÉSOLUTION N° 7

Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec la Fondation Mérieux relative au versement d'une enveloppe supplémentaire de 500 000 € dans le cadre du contrat de mécénat avec la Fondation Mérieux et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes

RÉSOLUTION N° 8

Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec le Fonds de dotation bioMérieux relative au versement d'une dotation initiale de 20 000 000 € au Fonds de dotation bioMérieux et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes

RÉSOLUTION N° 9

***Renouvellement du mandat de Président Fondateur de Monsieur
Alain MERIEUX***

RÉSOLUTION N° 10

***Renouvellement du mandat d'administrateur
de Madame Marie-Paule KIENY***

RÉSOLUTION N° 11

***Renouvellement du mandat d'administrateur
de Madame Fanny LETIER***

RÉSOLUTION N° 12

Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de Commerce

RÉSOLUTION N° 13

Approbation de la politique de rémunération du Président-Directeur Général conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de Commerce

RÉSOLUTION N° 14

Approbation de la politique de rémunération du Directeur Général Délégué conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de Commerce

RÉSOLUTION N° 15

***Approbation de la politique de rémunération des administrateurs
conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de Commerce***

RÉSOLUTION N° 16

***Approbation des éléments de rémunérations versés ou attribués
aux mandataires sociaux au titre de l'exercice 2020***

RÉSOLUTION N° 17

***Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués
à Monsieur Alexandre MERIEUX, au titre de son mandat de
Président-Directeur Général au titre de l'exercice 2020***

RÉSOLUTION N° 18

***Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués
à Monsieur Pierre BOULUD, au titre de son mandat de Directeur
Général Délégué au titre de l'exercice 2020***

RÉSOLUTION N° 19

***Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue de
l'achat par la Société de ses propres titres***

Résolutions proposées à titre extraordinaire

RÉSOLUTION N° 20

Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues

RÉSOLUTION N° 21

Autorisation à donner au Conseil d'administration, à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires

RÉSOLUTION N° 22

Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires

RÉSOLUTION N° 23

Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances avec suppression du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'une offre visée au paragraphe II de l'article L. 411-2 - du Code monétaire et financier

RÉSOLUTION N° 24

Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de fixer, selon les modalités déterminées par l'Assemblée générale, le prix d'émission des actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription

RÉSOLUTION N° 25

Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le nombre d'actions, titres ou valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances à émettre en cas d'augmentation de capital

RÉSOLUTION N° 26

Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société sans droit préférentiel de souscription en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société

RÉSOLUTION N° 27

Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres

RÉSOLUTION N° 28

Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue d'émettre, sans droit préférentiel de souscription des actionnaires, des actions en conséquence de l'émission par des filiales de la Société de valeurs mobilières donnant accès à des actions à émettre par la Société

RÉSOLUTION N° 29

Autorisation à donner au Conseil d'administration, pour une durée de trente-huit mois, à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires

RÉSOLUTION N° 30

Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés adhérents au plan épargne entreprise

RÉSOLUTION N° 31

Suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit des salariés adhérents au plan épargne entreprise

RÉSOLUTION N° 32

Limitation globale des autorisations

RÉSOLUTION N° 33

Mise à jour des articles 12, 14, 15 et 17 des statuts sociaux

RÉSOLUTION N° 34

Approbation de la transformation de la Société par adoption de la forme de société européenne et des termes du projet de transformation

RÉSOLUTION N° 35

Adoption des statuts de la Société sous sa nouvelle forme de société européenne

RÉSOLUTION N° 36

***Pouvoirs à tout porteur d'un original du présent procès-verbal
afin d'effectuer les formalités***



PIONEERING DIAGNOSTICS